

# Sollentuna författningssamling

## Ägardirektiv för SEOM Holding AB inklusive dess dotterbolag

| Antagen av kommunfullmäktige         | Antagen av bolagsstämman | Ikraft     | Tillhörighet    |
|--------------------------------------|--------------------------|------------|-----------------|
| 2024-12-12, § 174, dnr 2024/01519 KS | 2025-02-20               | 2025-02-20 | Kommunstyrelsen |



Sollentuna



Sollentuna

## Innehållsförteckning

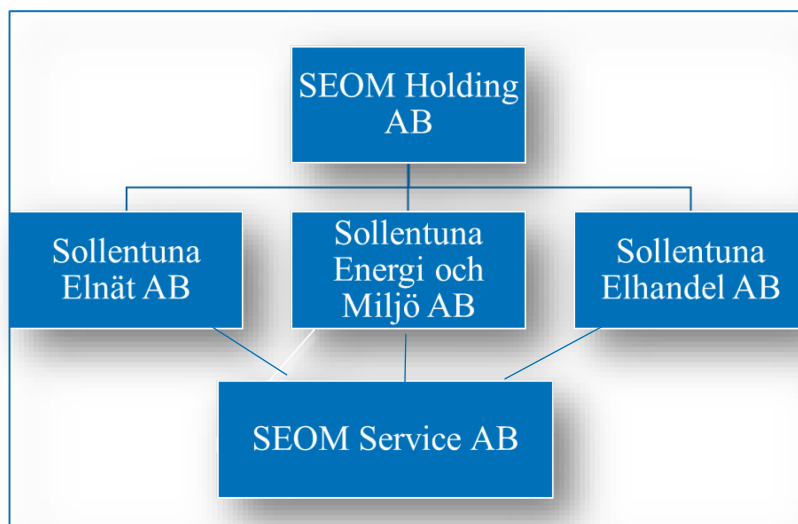
|                                                 |   |
|-------------------------------------------------|---|
| 1. Inledning.....                               | 3 |
| 2. SEOM:s verksamhet.....                       | 3 |
| 3. Kommunens direktiv till SEOM.....            | 3 |
| 3.1 Allmänt.....                                | 3 |
| 3.2 Social hållbarhet.....                      | 4 |
| 3.3 Miljömässig hållbarhet.....                 | 4 |
| 3.4 Ekonomi.....                                | 4 |
| 3.5 Förvärv, avyttringar och investeringar..... | 5 |
| 3.6 Ansvar och avgifter.....                    | 5 |
| 3.7 Avkastningskrav.....                        | 6 |
| 3.8 Soliditet.....                              | 6 |
| 4. Återrapportering.....                        | 6 |
| 4.1 Ägardialog.....                             | 6 |
| Revideringshistorik.....                        | 7 |



Sollentuna

## 1. Inledning

Detta grundläggande ägardirektiv omfattar bolagskoncernen SEOM Holding AB och dess dotterbolag, nedan kallat SEOM.



SEOM är en enhet i Sollentuna kommunkoncern som står under kommunstyrelsens uppsikt. SEOM ska följa av kommunfullmäktige, kommunstyrelsen eller koncernstyrelsen utfärdade direktiv för verksamheten.

Förutom av lag eller författning regleras SEOM:s verksamhet och förhållande till kommunen genom bolagspolicy bolagsordning samt ägardirektiv, policys och avtal.

Det ankommer på SEOM:s styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade direktiv om de ej står i strider mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan författning.

## 2. SEOM:s verksamhet

Respektive bolag inom SEOM ska uppfylla det kommunala ändamålet med verksamheten, såsom det är beskrivet i bolagsordningarna.

## 3. Kommunens direktiv till SEOM

För verksamheten som bedrivs inom SEOM, gäller nedanstående ägardirektiv.

### 3.1 Allmänt

SEOM ska medverka till att Sollentuna kommun utvecklas till en attraktiv kommun för sina invånare och företagare. SEOM ska tillgodose att kommunmedlemmar och andra som nyttjar SEOM:s tjänster i Sollentuna kommun har tillgång till el, fjärrvärme, tjänster via stadsnät,



## Sollentuna

vattenförsörjning och avlopp (VA) samt avfallshantering på konkurrenskraftiga villkor, med god leveranssäkerhet, till god kvalitet och med beaktande av miljö- och klimataspekter.

SEOM kan träffa avtal med kommunen om utförande av tjänster inom SEOM:s verksamhetsområde eller i anslutning härtill. SEOM ska vara en attraktiv samarbets- och samverkanspartner för kommunens företag och närliggande kommuner.

SEOM ska beakta ett koncernperspektiv i den strategiska långsiktiga planeringen för verksamheten och ska tillsammans med kommunen och ägarens övriga bolag aktivt delta i kommunkoncernövergripande och strategiskt arbete

### 3.2 Social hållbarhet

SEOM ska som en del i sin affärsmässiga verksamhet bidra i arbetet med att förverkliga Sollentuna kommuns mål om att inga områden i Sollentuna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden år 2030.

### 3.3 Miljömässig hållbarhet

SEOM ska som en del i sin affärsmässiga verksamhet bidra till ett hållbart samhälle genom ständiga förbättringar som ökar kund- och samhällsnyttan.

SEOM ska ha handlingsplaner för sitt miljö- och klimatarbetet som är förankrade i kommunens policys och planer inom miljö- och klimatområdet. Handlingsplanerna ska ha ett perspektiv som tar hänsyn till vad som är effektivt ur ett koncernperspektiv.

SEOM ska vara en lokal aktör och drivande inom miljö- och klimatarbetet avseende energi, avfall och VA. SEOM ska understödja utveckling av infrastruktur för elfordon.

SEOM ska bidra till att boende och verksamma i kommunen får ökad kunskap om energi- och resurseffektivitet.

SEOM ska utforma priser och förslag på taxor så att dessa bidrar till effektiv energi- och resurshushållning.

### 3.4 Ekonomi

SEOM ska driva sina verksamheter så att behov av kapitaltillskott från ägaren inte uppkommer.

SEOM ska agera för gemensamma tekniska lösningar i de fall verksamheter och tjänster bygger på samverkan mellan aktörer, där det är tekniskt och ekonomiskt fördelaktigt.

SEOM ska värna kundintresset för verksamheter och tjänster där SEOM är leverantör och har monopol eller dominerar.



Styrelsen för SEOM Holding AB beslutar om koncernbidrag och föreslår dotterbolagens styrelser att föreslå årsstämmorna eventuell utdelning inom SEOM, enligt regler i aktiebolagslagen, skattelagstiftningen och annan lagstiftning.

### 3.5 Förvärv, avyttringar och investeringar

SEOM ska samordna planering av ny- och reinvesteringar inom exempelvis utbyggnad av VA-, el- och fjärrvärmenät, med den kommunala planeringsprocessen.

SEOM ska samråda med koncernstyrelsen eller dess ordförande och VD i följande fall:

- Före avyttring av anläggningar till ett marknadsvärde överstigande 100 miljoner kronor per objekt.
- Före avyttring eller förvärv av anläggning eller fastighet när kommunen eller annan juridisk person inom kommunkoncernen är direkt påverkad av förvärvet eller avyttringen, oavsett marknadsvärde
- Före förvärv av fastighet till ett marknadsvärde överstigande 100 miljoner kronor per objekt.
- Före beslut om igångsättning av övriga investeringar över 100 miljoner kronor

Av bolagspolicyn framgår i vilka fall kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas.

### 3.6 Ansvar och avgifter

#### *Kommunala planer*

SEOM ska medverka till upprättande av VA-, energi- och avfallsplaner på uppdrag av kommunen.

#### *Avfallshantering*

SEOM har kommunens uppdrag att svara för kommunens skyldigheter enligt 15 kap. miljöbalken och enligt förordningen (2022:1274) om producentansvar för förpackningar, avseende hanteringen av kommunalt avfall. SEOM ska dock inte ansvara för lättillgängliga insamlingsplatserna enligt 6 kap. 6 § samt insamling vid populära platser enligt 6 kap. 8 § i förordningen. Till grund för uppdraget ligger den av kommunfullmäktige beslutade renhållningsordningen med tillhörande lokala föreskrifter och avfallsplan. SEOM ska säkerställa en god tillgänglighet gällande hantering av kommunalt avfall.

Kommunfullmäktige beslutar om avgifter för avfallshantering. SEOM ska ta fram förslag på avgifter som överlämnas till kommunstyrelsen före avgifterna avses träda i kraft.

#### *Vatten och avlopp*

SEOM är huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen och ska därmed medverka till att kommunen kan fullgöra sitt ansvar enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.



## Sollentuna

Kommunfullmäktige beslutar om

1. Taxa för Sollentuna kommuns allmänna VA-anläggning samt revidering av taxan
2. I förekommande fall, särtaxa för anläggnings- och brukningsavgifter
3. Utökning av verksamhetsområdet för den allmänna va-anläggningen
4. Lokala föreskrifter om användningen av den allmänna va-anläggningen (ABVA)

Förslag till kommunfullmäktiges beslut enligt pkt 1-4 ska tillställas kommunstyrelsen innan SEOM avser att beslutet ska träda ikraft.

### *Fjärrvärme och fjärrkyla*

SEOM beslutar om avgifter för fjärrvärme och fjärrkyla. Kommunstyrelsen ska informeras om fjärrvärmeavgifterna innan avgifterna avses träda i kraft.

### *Elnät*

SEOM beslutar om avgift för elnätsverksamheten. Kommunstyrelsen ska informeras om avgifter innan elnätavgiften avses träda i kraft.

## 3.7 Avkastningskrav

SEOM ska, över en femårscykel, i medeltal ha en avkastning på minst 6 procent på totalt kapital, exklusive vatten- och avfallsverksamheten.

Avkastningen på totalt kapital definieras som rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

## 3.8 Soliditet

SEOM:s soliditet ska inte understiga 30 procent.

Vid beräkning av SEOM:s soliditet ska VA- och avfallsverksamheten exkluderas.

# 4. Återrapportering

## 4.1 Ägardialog

Ägardialog ska ske i enlighet med bolagspolicyn.

Utöver de rapport- och dialogtillfällen som anges i bolagspolicyn kan kommunstyrelsen och koncernstyrelsen kalla SEOM:s styrelse till möte för att diskutera speciella frågeställningar eller med anledning av speciella händelser.



Sollentuna

Ägardirektiv  
för SEOM Holding AB inklusive dess dotterbolag

7 (7)

## Revideringshistorik