



SOLLENTUNA

FÖRFATTNINGSSAMLING

Ägardirektiv för AB SOLOM

Fastställda av kommunfullmäktige 2019-06-13 § 74, Dnr 2019/0027.023 KS

Antagna av bolagsstämman 2019-06-27

Innehåll

1. Inledning	2
2. Bolagets verksamhet	2
3. Kommunens direktiv till bolaget	2
3.1 Allmänt	2
3.2 Specifika direktiv	3
3.3 Socialt ansvar	4
3.4 Miljö- och klimatansvar.....	4
3.5 Ekonomi.....	5
4. Återrapportering.....	5
4.1 Ägardialog.....	5



1. Inledning

För verksamheten som bedrivs i AB SOLOM, nedan kallat bolaget, gäller dessa grundläggande ägardirektiv.

Bolaget är en organisatorisk enhet i kommunens verksamhet och således underordnat kommunfullmäktige. Bolaget står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt och har att följa av kommunfullmäktige, kommunstyrelse eller koncernstyrelse utfärdade direktiv för verksamheten.

Förutom genom lag eller författning regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom gällande:

- *Bolagspolicy för Sollentuna kommuns helägda aktiebolag*
- *Bolagsordning*
- *Ägardirektiv*
- *Avtal*

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade direktiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan författning.

2. Bolagets verksamhet

Bolaget ska uppfylla det kommunala ändamålet med verksamheten, såsom det är beskrivet i bolagsordningen.

Bolaget ska bedriva äldreomsorg, tillhandahålla stöd och service till personer med funktionsnedsättning och därtill kompletterande verksamhet.

Bolaget har möjlighet att bedriva hem för vård och boende (sk. HVB-verksamhet) i den utsträckning bolaget åläggs detta av kommunen, eller då i övrigt behov föreligger.

3. Kommunens direktiv till bolaget

3.1 Allmänt

Bolaget ska i kommunens ställe fullgöra uppgifter enligt socialtjänstlagen, hälso- och sjukvårdslagen, lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade med flera lagar och förordningar inom området att erbjuda invånarna i Sollentuna kommun äldreomsorg, hemsjukvård inom kommunens ansvarsområde samt stöd och service till personer med funktionsnedsättning.

Bolaget ska verkställa kommunens skyldigheter att ombesörja boende och eller drift av boende för ensamkommande barn enligt lagen om mottagande av asylsökande m.fl. i de situationer annan lösning saknas.



Bolaget ska i sin verksamhet beakta de kommunala kompetenserna och principer som följer av kommunallagen.

Bolaget ska bedriva en attraktiv och kvalitetssäkrad verksamhet som attraherar kommuninvånarna inom målgrupperna.

Bolaget ska bedriva verksamheten i huvudsak enligt uppdrag från Sollentuna kommun och för invånarna i Sollentuna kommun.

Bolaget får inom sina kompetensområden etablera nya verksamheter inom kommunen. Ett beslut om nyetablering ska föregås av dialog med koncernstyrelsen eller moderbolagets VD.

Bolaget ska inom sina verksamheter optimera verksamheten och boenden. Vid omstrukturering av boenden i större omfattning ska bolaget före beslut föra dialog med koncernstyrelsen eller moderbolagets VD.

Bolaget får sälja överkapacitet till andra än Sollentuna kommun. Överkapacitet definieras som platser eller personella resurser. Överkapacitet uppstår då bolaget har fler platser eller personella resurser än vad Sollentuna kommun köper från bolaget.

Bolaget får dock endast i den omfattning som följer av lag eller förordning erbjuda tjänster utanför kommunen.

Bolaget har möjligheter att samarbeta med andra geografiskt närliggande kommuner, dock ej etablera verksamheter.

Samråd ska ske med koncernstyrelsen eller moderbolagets ordförande och VD inför åtaganden utanför Sollentuna kommun.

Bolaget ska tillsammans med kommunens övriga bolag och förvaltningar aktivt delta i kommunkoncernövergripande och strategiskt arbete.

3.2 Specifika direktiv

3.2.1 Ej biståndsbedömda servicetjänster

Bolaget ska tillhandahålla servicetjänster för personer som fyllt 67 år i den omfattning och till den taxa som beslutats av kommunfullmäktige.

Detta sker, i förekommande fall, i enlighet med 2 kap. 7-8 §§ lagen (2009:47) om vissa kommunala befogenheter.

3.2.2 Kommunalt alternativ

Inom de områden som bolaget verkar har kommunen det yttersta ansvaret för att invånarna kan erbjudas vård, omsorg och stöd. Bolaget ska säkra den kommunala driftskompetensen.

Med medborgarperspektivet som utgångspunkt gäller som grundprincip att bolaget bör delta i upphandlingar och ansökningar enligt LOU och LOV inom bolagets verksamhetsområden.

3.2.3 Utvecklingsresurs

Bolaget är kommunens utvecklingsresurs inom vård och omsorg.



Bolaget ska utveckla sin organisation och sina arbetsformer till nytta för såväl kommunens totala omsorgsverksamhet som för brukarna.

Bolaget ska ligga i framkant när det gäller kvalitetsutveckling av vård- och omsorgsverksamheterna, till exempel införa modern teknik inom de områden där det är lämpligt.

För särskilt omfattande och/eller nydanande utvecklingsarbete kan direktuppdrag komma att ges till bolaget.

Bolagets ska säkerställa att det finns en hög driftkompetens inom alla basverksamheter som ska kunna tillgodogöras kommunen vid till exempel upphandlingar där bolagets verksamheter ska kunna vara referensfall.

Bolagets driftkompetens ska också säkerställa att invånarna alltid kan erbjudas vård, omsorg och stöd, även i de situationer där andra utförare inte klarar att uppfylla sina åtaganden på ett tillfredsställande sätt.

3.2.4 Direktuppdrag

Kommunen kan av rationella, praktiska eller stabilitetsskäl välja att ge bolaget direktuppdrag. Bolaget är skyldigt att åta sig sådana uppdrag.

Direktuppdragen kan grundas på följande bedömningar från kommunen:

- En risksituation behöver minimeras
- En akut situation behöver hanteras
- En upphandling är inte värd arbetsinsatsen, dvs. den är inte kostnadseffektiv
- En övergångssituation behöver hanteras
- Det saknas annan utförare

Direktuppdrag kan också ges av stabilitetsskäl för drift av verksamheter där det bedöms som olämpligt med byte av utförare.

3.3 Socialt ansvar

Bolaget ska ha handlingsplaner för arbetet med social hållbarhet och vara ett föredöme inom området. Handlingsplaner ska minst möta anvisningar från staten eller lag, medverka till att uppfylla kommunens policys samt verka för ständig förbättring inom området.

Bolaget ska erbjuda ungdomar i Sollentuna kommun sommarjobb.

3.4 Miljö- och klimatansvar

Bolaget ska bidra till ett hållbart samhälle genom ständiga förbättringar som ökar kund- och samhällsnyttan.

Bolaget ska ha handlingsplaner för miljö- och klimatarbetet.

Bolaget ska i sin planering och i den dagliga verksamheten verka för minskad energianvändning, effektiva transporter, sortering av avfall, minskad kemikalieanvändning och hushållning med resurser.



3.5 Ekonomi

Bolaget ska hålla en långsiktigt hållbar lönsamhetsnivå och driva verksamheten utan behov av kapitaltillskott från Sollentuna kommun.

Lönsamhetsnivån ska vara tillräcklig för att säkerställa bolagets förnyelse och tillväxt.

Koncernstyrelsen beslutar om eventuell utdelning och om koncernbidrag för bolaget i samband med årsbokslut.

3.5.1 Avkastningskrav

Inga avkastningskrav finns på bolaget.

3.5.2 Soliditet

Bolaget ska hålla en soliditet som ej understiger 25 procent.

4. Återrapportering

4.1 Ägardialog

Ägardialog ska ske i enlighet med Bolagspolicy.

Utöver de rapport- och dialogtillfällen som anges i Bolagspolicyn kan kommunstyrelsen, koncernstyrelsen eller bolagets styrelse kalla till möte för att diskutera speciella frågeställningar eller med anledning av speciella händelser.